

Hoe werkt introvisie?

Introvisie is een tamelijk beproefde methode – met snelle zichtbare resultaten – om je beter bewust te worden van je eigen positie op je werkplek. Ik pas haar inmiddels met veel plezier toe vanuit staats- en bestuursrechtelijk perspectief.

Oogmerk is de gesprekspartner:

- a. Meer Staats- en bestuursrechtelijke bagage te geven
- b. Vanuit dat perspectief meer kennis en inzicht te geven in de politiek-bestuurlijke verhoudingen
- c. Daardoor beter inzicht te laten verwerven in de – formele – mogelijkheden en onmogelijkheden van de eigen functie (rolbevestiging)
- d. Daardoor zelf een steviger positie in te laten nemen binnen de eigen werkverhoudingen (rolbewustzijn)

Het uiteindelijke doel is een objectief inzicht in de eigen positie te bereiken, inzicht dat medebepalend is voor het eigen handelings- en beslissingsvermogen.

Methode:

De gesprekken zijn tamelijk vrij en er is volop ruimte voor eigen associaties en invallen, maar er is wel een bepaalde structuur. Tijdens het gesprek is het aan mij die structuur te bewaken. Die structuur ziet er als volgt uit.

1. Concreet onderwerp

We beginnen met een korte vraag of jij stelt een korte vraag of deelt kort een ervaring, waarmee we een bepaald, meestal vrij concreet bepaald onderwerp aansnijden. Het initiatief ligt hier dus meestal bij jou, maar dat hoeft niet per se: ik ben ook graag bereid iets aan te dragen.

Bijv.: je hebt een nota aangeleverd die wordt genegeerd.

2. Bredere situering van het onderwerp

Ik geef als antwoord op jouw input een aantal associaties waardoor we het onderwerp meer in context kunnen plaatsen. Ik wijs bijvoorbeeld op vergelijkbare gevallen of een eigen ervaring. We bekijken samen in hoeverre die situaties wel of niet echt vergelijkbaar zijn.

Bijv.: de ambtelijke top negeert wel vaker informatie (vb ...)

3. Staats- en bestuursrechtelijk perspectief

Vervolgens plaatsen we samen het aldus gevonden bredere onderwerp – aan de hand van de vraag en de reactie – in breder Staats- en bestuursrechtelijk perspectief. Welk Staats- of bestuursrechtelijk leerstuk wordt hierin wezen aan de orde gesteld?

Bijv.: dit betreft het leerstuk van de ministeriële en ambtelijke verantwoordelijkheid

4. *Jouw werkcontext*

We reflecteren samen wat dit staats- en bestuursrechtelijke perspectief nu betekent in jouw werkcontext.

Bijv. dit is een *ander* geluid dan ik van mijn *collega's* krijg:

- dat vind ik prettig want daardoor is het gemakkelijker voor mij om het niet met ze eens te zijn en kan ik ze beter tegenspreken; of
- dat vind ik verwarrend want daardoor wordt het te complex; of
- dit is hetzelfde geluid als mijn collega's geven en dat vind ik ...

N.B. Over deze aanpak:

- De concrete associaties bij de bredere situering van het onderwerp – onderdeel 2 – dienen als kapstok om de casus beter te kunnen onthouden (*geheugenfunctie*).
- We gebruiken geen leerboeken en er zijn meestal ook geen slides. Desgewenst kan ik wel staats- en bestuursrechtelijke achtergrondinformatie meegeven voor als je meer wilt lezen (al dan niet in pdf-vorm).

FvO